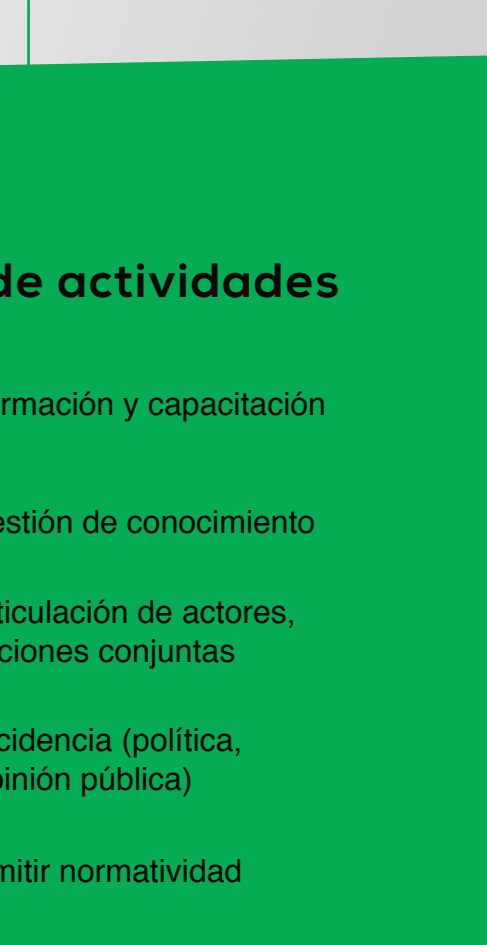


# ECOSISTEMA DE EMPRESAS Y PAZ EN COLOMBIA

## ¿QUÉ ES Y PARA QUÉ SIRVE?

El Ecosistema contiene una selección de actores relevantes que trabajan para la implementación de políticas y desarrollo de estrategias para el posconflicto en el país, con un especial enfoque en la vinculación del sector privado en este esfuerzo. Hay empresas, fundaciones, instituciones públicas, universidades, organizaciones de la cooperación internacional y alianzas multactor. Conozcálo.

## SECTOR PÚBLICO



Actualmente, más de cincuenta entidades del Estado tienen bajo su mando, tareas y compromisos relacionados con la implementación de políticas para el posconflicto. Muchas de ellas tienen entre sus enfoques la promoción de la construcción de paz desde el sector empresarial, incluyendo temas como empleabilidad, vinculación laboral de población afectada por el conflicto, Reforma Rural Integral, incentivos tributarios para las empresas en el posconflicto, desmovilización de las FARC, restitución de tierras, entre otros.

Algunas de las entidades fueron creadas en el marco del Acuerdo de Paz, otras incorporaron dentro de su misión y objetivos estratégicos actividades y programas que contribuyeron a la participación del sector empresarial en la implementación y en la construcción de paz.

A nivel departamental y municipal, se destacan Secretarías y otras áreas funcionales de las administraciones locales que se instalaron con el mandato de promover la construcción de paz. En muchos casos, desde estas entidades se busca juntar esfuerzos en alianza con sectores económicos y empresariales locales y regionales.

### Tipo de actividades

- Formación y capacitación
- Gestión de conocimiento
- Articulación de actores, acciones conjuntas
- Incidencia (política, opinión pública)
- Emitir normatividad
- Diseñar e implementar políticas públicas
- Oferta de empleo y fomento del emprendimiento
- Otorgar financiación
- Justicia y verdad

## ENTIDADES NACIONALES

Estas son algunas de las entidades públicas nacionales que se encargan de la promoción de la paz desde el sector empresarial:

### Agencia Presidencial de Cooperación Internacional - APC Colombia

Es la organización que focaliza y dinamiza la cooperación internacional que recibe Colombia priorizando los territorios que más lo necesitan y tres áreas temáticas: construcción de paz, desarrollo rural sostenible y conservación y sostenibilidad ambiental.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

La APC ha creado una estrategia de articulación con el sector privado, la cual permite que empresas y Gobierno trabajen juntos y sincronicen esfuerzos para cerrar brechas y aumentar los proyectos con impacto social en las regiones que por años se vieron afectadas por el conflicto armado.

#### Tipo de actividades



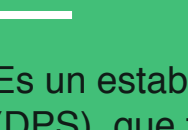
### Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)

Entidad asesora del Gobierno en la implementación de la política de desarme, desmovilización y reincorporación a la vida civil de personas o grupos armados organizados al margen de la ley, que se desmovilicen voluntariamente de manera individual o colectiva.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

A través de su Grupo de Corresponsabilidad, las empresas son integradas al proceso de construcción de paz por cuenta de las oportunidades que brindan a los desmovilizados para que se reintegren a la sociedad. Estas oportunidades son, en su mayoría, de carácter laboral, vinculándolos como parte del capital humano de sus negocios o en sus diferentes cadenas de valor.

#### Tipo de actividades



### Agencia de Renovación del Territorio (ART)

La Agencia de Renovación del Territorio hace parte de la arquitectura institucional creada a finales de 2015 para transformar el sector rural colombiano y cerrar las brechas entre el campo y la ciudad. Lo anterior, mediante la generación de procesos participativos de planeación, la inversión en proyectos de pequeña infraestructura, y el fomento de alternativas de desarrollo económico en zonas con altos índices de presencia de cultivos de uso ilícito.

Fue creada para articular los esfuerzos de los distintos sectores que intervienen en el campo colombiano y para servir de garante y supervisor de los procesos participativos de planeación a nivel veredal, municipal, sub regional y las inversiones que de estos se deriven.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

La ART lidera el proceso de Obras por Impuestos, entendido como la posibilidad que tienen las empresas de pagar hasta el 50% de su impuesto a la renta y complementario a cargo, a través de la ejecución y entrega de un proyecto de inversión para el mejoramiento, dotación o construcción de infraestructura de educación y salud pública, energía, agua potable y alcantarillado o infraestructura vial, en los 344 municipios que constituyen las zonas más afectadas por el conflicto -ZOMAC. La ART coordina la conformación del Banco de proyectos de inversión en las ZOMAC, que deben ser prioritarios para el cierre de brechas y la reactivación económica y social de estos municipios, y estar viabilizados por el Ministerio sectorial correspondiente.

#### Tipo de actividades



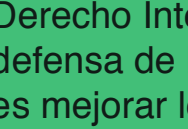
### Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación

La Alta Consejería articula la visión del Gobierno colombiano sobre el posconflicto, contribuye en la relación con las demás entidades, la sociedad civil y las autoridades departamentales y locales en su función de preparación del alistamiento para la implementación de los planes y proyectos en la etapa posterior a los acuerdos de paz.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

La Alta Consejería cuenta con una Dirección de Inversión Privada para el Posconflicto encargada de coordinar el relacionamiento del Gobierno con el sector privado para promover su participación en el desarrollo del país en la etapa del posconflicto. Adicionalmente, elabora e implementa planes estratégicos y planes de acción que plasman las diferentes iniciativas de inversión del sector privado, en las regiones del país afectadas por el conflicto. Finalmente, gestiona y coordina la articulación entre la inversión pública y privada para la ejecución de los programas y proyectos, en el marco del posconflicto.

#### Tipo de actividades



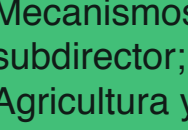
### Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH)

Es un establecimiento público del orden nacional, adscrito al Departamento para la Prosperidad Social (DPS), que tiene como misión contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

En 2015, Ecopetrol empezó a trabajar en la iniciativa Museo de Relatos de Memoria en el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación, con una exhibición de 20 relatos sobre trabajadores de la empresa más importante del país, que quiere dignificar las historias de personas que han sido víctimas del conflicto armado. La investigación se centró en un proceso de reconstrucción de diferentes experiencias, perspectivas y percepciones sobre el conflicto por parte de los trabajadores de la empresa, contratistas y sus entornos cercanos. Reconociendo la importancia de visibilizar estos esfuerzos, la FIR, junto a Ecopetrol, documentó el desarrollo de la iniciativa por parte del visibilizador de presentar las lecciones aprendidas y una serie de recomendaciones que aporten insumos para que otras compañías se vinculen a este tipo de procesos.

#### Tipo de actividades



### Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición (CEV)

Es un órgano temporal, autónomo y extrajudicial, y conforma una entidad clave en el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRN). Sus objetivos son contribuir al esclarecimiento de lo ocurrido; promover y contribuir al reconocimiento de las víctimas, las responsabilidades y el rechazo a la violencia; y promover convivencia en los territorios y un ambiente transformador.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

El Acuerdo Final se refiere expresamente a la participación de "terceros" en la CEV, y dice que dicha categoría agrupa una multiplicidad de actores, entre esos actores y agrupaciones. La Comisión puede ser una gran oportunidad para que el sector empresarial participe y aporte en el proceso de construcción de la paz sobre lo ocurrido en el conflicto armado.

#### Tipo de actividades



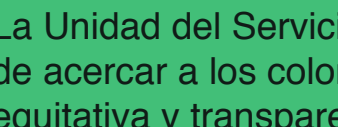
### Consejo Nacional de Paz, Reconciliación y Convivencia (CNPRC) y Consejos Departamentales y Municipales de Paz

Creado mediante el Decreto Ley 885 (mayo de 2017), cuenta con representantes de diversos sectores, entre ellos el empresarial. Pensado como uno de los mecanismos principales para la construcción de una paz estable y duradera, este Consejo tiene como objetivo el logro y mantenimiento de la paz, generar una cultura de reconciliación, tolerancia, convivencia y no estigmatización, y facilitar la colaboración armónica de las entidades y órganos del Estado, otorgando prioridad a las alternativas políticas de negociación del conflicto armado interno. En este Consejo convergen en el nivel territorial todos los comités, mesas, instancias y mecanismos de participación en asuntos de paz.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

El Consejo abre las puertas para constituir un espacio donde confluyan y dialoguen en un plano de igualdad muy diversos sectores sociales (por ejemplo, militares retirados e insurgentes desmovilizados); dueños de empresas y sindicalizados), con el fin de construir conjuntamente una paz sostenible. En el nivel regional, los Consejos Departamentales y Municipales de Paz tienen funciones parecidas de diálogo y promoción de la convivencia entre diferentes sectores locales.

#### Tipo de actividades



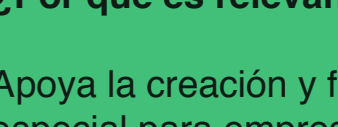
### Consejería Presidencial para los derechos humanos y los asuntos internacionales

Trabaja en la elaboración y coordinación de las políticas públicas en torno a los derechos humanos y el Derecho Internacional Humanitario (DIH). Impulsa las acciones dirigidas a la promoción, protección y defensa de los derechos humanos con las diferentes entidades gubernamentales. Su objetivo principal es mejorar los niveles de respeto, protección y garantía de los derechos humanos y la aplicación del DIH, la lucha contra la impunidad, la consolidación del Sistema Nacional de derechos humanos y DIH, y contribuir a que el Estado en su conjunto desarrolle una política integral de promoción y respeto a los derechos humanos. Las principales acciones de la Consejería Presidencial para los Derechos Humanos y Asuntos Internacionales se centran en velar por la garantía y goce efectivo de los derechos humanos de toda la población, la promoción de una cultura en derechos humanos y el fortalecimiento de las relaciones con las organizaciones de la sociedad civil y los vínculos de cooperación con los organismos internacionales.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

Coordina las políticas públicas y otras acciones empresariales en torno al respeto de los derechos humanos. Publicado, en diciembre de 2015, el Plan Nacional de Acción sobre empresas y derechos humanos, que representa la respuesta de Colombia a la implementación nacional de los Principios Rectores de la ONU. Se han establecido dos órganos de gobierno para la implementación del Plan Nacional de Acción: Un Grupo de Trabajo Interinstitucional y una Comisión Asesora (<http://www.derechos.org/nizkor/colombia/Prensa/Especial/DerechosHumanosYEmpresa/ORGANOS%20DE%20GOBERNANZA.html>).

#### Tipo de actividades



### Fondo Colombia Sostenible

Fondo de iniciativa multi-sectorial que nació en 2015 y presentado oficialmente en febrero de 2017 por el ex presidente Juan Manuel Santos. El objetivo del Fondo es apoyar proyectos y programas encaminados a maximizar los dividendos ambientales, económicos y sociales de la paz en Colombia, principalmente en los territorios donde existe la incidencia de conflicto armado, las áreas estratégicas para el desarrollo rural sostenible y la conservación del medio ambiente. El impacto esperado a largo plazo del Fondo es el mejoramiento del bienestar, las condiciones de vida de las comunidades y la sostenibilidad de sus territorios. Para lograr los resultados esperados, la mayoría de los proyectos del Fondo tendrán como beneficiarios finales, los actores locales, incluyendo mujeres, pequeños agricultores y comunidades locales, indígenas y afrodescendientes. De acuerdo con el Reglamento Operativo aprobado en junio de 2018, la Gobernanza del Fondo asiste en: a) la Unidad Técnica Coordinadora (UTC), b) el Comité Directivo (CD), c) el BID como administrador, y d) Mecanismos de Consulta. El Comité Directivo estará compuesto por: El director del DNP o el subdirector; El director general de APC-Colombia; El Ministro o Viceministro del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia (MADR); El Ministro o Viceministro del Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia (MADS); El representante de la Alta Consejería para el Posconflicto del Departamento Administrativo de la Presidencia (DAPRE); El Viceministro del Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia; Un representante de cada entidad donante del Fondo; Un representante del BID como observador; Un representante del Fondo Colombia en Paz como observador; Un representante de la ART como observador.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

Busca articular recursos internacionales, privados y públicos, para impulsar el desarrollo rural en el campo colombiano, asegurar la sostenibilidad ambiental y afrontar los desafíos del cambio climático en zonas caracterizadas por el conflicto armado.

#### Tipo de actividades



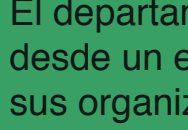
### Jurisdicción Especial para la Paz (JEP)

Es el componente de justicia del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición, creado por el Acuerdo de Paz entre el Gobierno Nacional y las FARC. La JEP tiene la función de administrar justicia transicional y conocer los delitos cometidos en el marco del conflicto armado, antes del 1 de diciembre de 2016. La existencia de la JEP no podrá ser superior a veinte años, a finales de diciembre de 2016. La JEP fue creada para satisfacer los derechos de las víctimas a la justicia, ofrecer verdad y contribuir a su reparación, con el propósito de construir una paz estable y duradera. Su trabajo se enfocará en los delitos más graves y representativos del conflicto.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

La JEP tiene la función de administrar justicia transicional y conoce los delitos cometidos en el marco del conflicto armado. En particular, los delitos cometidos por excombatientes de las FARC, miembros de la Fuerza Pública, otros agentes del Estado y terceros civiles (entre los cuales se encuentran los empresarios). Sobre estos dos últimos, la Corte Constitucional aclaró que su participación en la JEP es voluntaria.

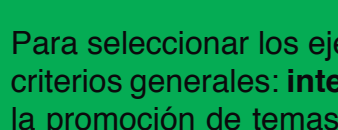
#### Tipo de actividades



### Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP)

Nace en 1994 cuando el cargo de Consejero Presidencial para el Posconflicto, actualmente Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación, el marco de Empresas y Paz. Entre otras actividades, la OACP ha adelantado procesos y ejercicios pedagógicos de diálogo con tres propósitos: 1. Desarrollar procesos de preparación del sector empresarial regional y local para la implementación del Acuerdo de Paz a partir de las actividades, dinámicas y condiciones económicas de territorios y sectores productivos específicos; 2. Contribuir a la generación de un lenguaje de acercamiento entre el Gobierno y el sector empresarial a partir de posturas más informadas y cercanas a las realidades económicas y productivas de los territorios y las percepciones y modos de actuar empresariales; y 3. Generar unas condiciones que preparen a los territorios para el desarrollo de diálogos socioeconómicos y trámite de conflictividades que se presentarán en el marco de la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) entre Estado, empresas y comunidades.

#### Tipo de actividades



### Unidad del Servicio Público del Empleo (SPE)

La Unidad del Servicio Público de Empleo es una entidad adscrita al Ministerio del Trabajo encargada de acercar a los colombianos a las oportunidades de trabajo formales de manera democrática, equitativa y transparente, y facilitar a los prestadores personal adecuado a sus organizaciones.

La Unidad es la encargada de autorizar a los empresarios de servicios de intermediación laboral, quienes conforman la Red de Prestadores del Servicio Público de Empleo, que son de carácter público como las agencias de empleo de las Cajas de Compensación Familiar, alcaldías, gobernaciones y el SENA. Y los prestadores privados conformados por las agencias privadas y las bolsas de empleo de las Instituciones de Educación Superior.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

Ofrece un portafolio de servicios a empresarios que quieren vincular a población afectada por el conflicto (los servicios incluyen: matching entre buscadores de empleo de este perfil y necesidades de las empresas, preselección y emisión de candidaturas, registro y publicación de vacantes, entre otros). Realiza diagnósticos del mercado laboral, perfiles de población víctima en búsqueda de empleo, estadísticas de empleo por tipo de población y otra información relevante en materia de empleabilidad.

#### Tipo de actividades



### Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas

La Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas es una institución creada en enero de 2012, a partir de la Ley 1448, de Víctimas y Restitución de Tierras, por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno.

La Unidad para las Víctimas busca el acercamiento del Estado a las víctimas mediante una coordinación eficiente y acciones transformadoras que promuevan la participación efectiva de las víctimas en su proceso de reparación. En atención a eso, se encargará de coordinar las medidas de asistencia, atención y reparación otorgadas por el Estado, articular a las entidades que hacen parte del Sistema Nacional para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas.

Es una entidad del orden nacional con autonomía administrativa y patrimonial perteneciente al sector de la Inclusión social y la reconciliación, liderado por el Departamento de la Prosperidad Social -DPS.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

Apoya la creación y fortalecimiento de empresas y activos productivos, y promueve una línea de crédito especial para empresas de víctimas del conflicto armado con Bancoldex, el banco de desarrollo para el sector empresarial en Colombia. También crea oportunidades de empleo y formación para víctimas del conflicto, así como ferias de empleabilidad y formación con la oferta institucional del Estado dirigida a esta población, y promueve microfranquicias para que las víctimas se conviertan en emprendedores.

#### Tipo de actividades



## ENTIDADES LOCALES

Estas son algunas de las entidades públicas a nivel departamental y municipal que se encargan de la promoción de la paz:

### Agencia de Cundinamarca para la Paz y el Posconflicto

La Agencia gestiona, implementa, coordina y evalúa (junto con otras entidades del nivel central de la Gobernación de Cundinamarca), planes, programas y proyectos de la política de paz para las víctimas, la reintegración y la superación del conflicto, con el fin de garantizar seguridad y promover el desarrollo inclusivo y la convivencia en el departamento.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

Articula y promueve iniciativas del sector privado y los diferentes gremios en la construcción integral de escenarios que disminuyan los índices de exclusión, pobreza y miseria como factores generadores de violencia en Cundinamarca.

#### Tipo de actividades



### Alta Consejería para las Víctimas, la Paz y la Reconciliación, Bogotá

La Alta Consejería para los Derechos de las Víctimas, la Paz y la Reconciliación es la entidad del orden distrital encargada de la atención a la población víctima residente en Bogotá. Otorga medidas de Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata a quienes han sufrido hechos victimizantes a causa del conflicto armado interno y se encuentren en condiciones de vulnerabilidad acentuada.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

Con el Observatorio Distrital de Víctimas del Conflicto Armado (ODV), la Alta Consejería para los Derechos de las Víctimas, la Paz y la Reconciliación elabora el informe *Diagnóstico de Condiciones para la Construcción de Paz en Bogotá*, pensado como insumo de consulta para la creación y fortalecimiento de acciones que promuevan la construcción de paz, la apropiación de la memoria y la reconciliación. Entre las actividades que realiza esta entidad, están iniciativas en alianza con el sector privado como la "Vuelta a la memoria", un proyecto liderado por la Cámara de Comercio de Bogotá y apoyado por la Alta Consejería que busca resignificar los espacios de la ciudad y la forma en la que se transita.

#### Tipo de actividades



### Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana de la Alcaldía de Cali

La Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana es el organismo encargado de diseñar e implementar políticas, programas y proyectos que permitan la prevención de la violencia, la resolución pacífica de conflictos, la promoción y protección de los derechos humanos y el fomento de una cultura y pedagogía de paz y reconciliación.

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

Entre las funciones de la Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana se destacan algunas que implican al sector económico y las empresas, como la orientación de los procesos de reintegración de la población desmovilizada y desvinculada del conflicto armado en la ciudad de Cali y la construcción e implementación de la política pública municipal integral de derechos humanos y Derecho Internacional Humanitario (DIH), que tiene entre sus enfoques, empresas y derechos humanos.

#### Tipo de actividades



### Subsecretaría de paz y Derechos Humanos de la Gobernación de Nariño

El departamento de Nariño a partir del 2015, desarrolló la Agenda de Paz Nariño, que se concibió desde un enfoque de participación desde el territorio y sus comunidades, desde los procesos sociales y sus organizaciones y desde la institucionalidad pública y privada para darle vida a la visión de una paz territorial, en un proceso de construcción desde las bases sociales, desde diferentes sectores y expresiones. Fue el primer departamento en firmar un convenio con la Nación para avanzar en la descentralización de la política pública de víctimas (agosto 2017).

#### ¿Por qué es relevante para las empresas?

Entre las actividades que organiza y apoya esta entidad, está "El Empleado" (2017). Esta estrategia, liderada por el Gobierno Departamental y apoyada por el Ministerio de Trabajo, la Alcaldía de Pasto, la Agencia de Empleo SENA y empresas privadas de la región, permite a personas con discapacidad, víctimas del conflicto o con cualquier tipo de vulnerabilidad puedan acceder a un trabajo decente en las entidades públicas y/o empresas privadas de la ciudad de Pasto.

#### Tipo de actividades



#### Criterios de selección

Para seleccionar los ejemplos que ilustran cada categoría del Ecosistema de empresas y paz, se aplicaron los siguientes criterios generales: **Intencionalidad**, organizaciones o entidades que tengan un vínculo directo, intencional y duradero con la promoción de temas relacionados con empresas y paz; **sostenibilidad**, en la que se demuestre preferencia a actores con mínimo dos años de operación; **geografía**, en la que los actores tengan presencia nacional o regional y finalmente, **incidencia**, para cerciorarnos de que la organización esté formalmente establecida, sea reconocida y tenga presencia pública.